

## Kapitola **Problém prohry**

úsek

text

datum

Shrnutí  
odstavce

Představte si, že žijete v domě, kde vznikl problém s kanalizací. Oprava kanalizace by vyžadovala investici 5000 Gratů. Na fondu oprav je však momentálně jen 2000 Gratů. Obyvatelé se mají rozhodnout, zda mezi sebou zbylou částku vyberou, nebo si vezmou úvěr, nebo zda s opravou počkají, až se během 2 let fond oprav doplní na potřebnou částku. Vy bydlíte v přízemí, takže ucpaná kanalizace se projeví nejdříve u vás. Většina bydlí ve vyšších patrech, a nechce se jim přispívat na problémy někoho jiného. Vy si samozřejmě uvědomujete, že ucpaním kanalizace mohou vzniknout další škody třeba ve sklepech, ale vaše návrhy, včetně možnosti půjčky u banky jsou odmítány. Víte, že ostatní problém nechtějí vzít vážně, a že to špatně dopadne, ale po diskuzi jste přehlasováni.

Při účasti v soutěži si předně musíme ujasnit, ve které skupině soutězíme. Soutěž v nepříhodné skupině je mnohem neuspokojivější, než soutěž ve skupině, s níž se ztotožňujeme, a která nás uznává za plnohodnotného člena.

Věnujme tedy pozornost té části problému, kdy soutězíme ve správné skupině. Primárním účelem vnitroskupinové soutěže je výběr nejnadějnějšího řešení. Skupina může mít k průběhu soutěže jasná pravidla, dobré rozhodčí a dobrou vůli, ale také může některá z těchto podmínek chybět.

Vezměme antecepční kolektiv, jehož jste členem, a předpokládejme, že v něm probíhá soutěž projektů P1 a P2. Vy jste pro P1, vsadíte na něj, a současně se obáváte prohry. Na druhé straně jako člen kolektivu máte zájem, aby zvítězil nejlepší projekt.

Pokud máte nezvratné důkazy, že P2 je horší, než P1, ale nakonec zvítězí P2, bude vás prohra mrzet dvojnásob.

Pokud se tedy chcete zúčastnit soutěže, kde některé výše uvedené podmínky nejsou splněny, bude na vás číhat problém - dvojitě zklamání z prohry, když jste správně měli vyhrát.

A to tím větší zklamání, čím jste si byli jistější, že musíte vyhrát.

Jde o rozhodnutí kolektivu, kde vy si plně uvědomujete na základě zřejmých důkazů, že tomu ostatní nepřesně rozumějí, a že tedy se pravděpodobně špatně rozhodnou. Přitom s nimi poneseš nepříznivé důsledky špatné volby. Hrozba, že budete nepochopeni, nebo přímé odmítnutí, vás velmi citově rozrušuje.

Důvody spočívají v tom, že nemáme moc druhé přinutit získat si o věcech (reálně) informace (ani si to nepřečtou!!) a pak se teprve rozhodnout.

Návod na vnitřní vyrovnání: Když se kolektiv rozhodne přes vaše úsilí špatně, budete mít čisté svědomí, že jste neseseděli s rukama v klíně a o něco se snažili.

úsek

text

datum

Shrnutí  
odstavce

**Závěr** **Přijímat prohru bez přehnané deprivace**

Při prosazování svého modelu ve skupině, k níž patříte, můžete prohrát. Tuto případnou prohru je nutno umět přijímat bez přehnané deprivace, i když jste přesvědčeni, že skupinové rozhodnutí je špatné. Dokud chcete být pokládáni za člena kolektivu, je to jediné řešení.

Poznámka 1 Tato kapitola si neklade za cíl najít způsob, jak přesvědčit kolektiv o správném řešení. To je obsaženo v jiných kapitolách.